

# 卓越班组长八项修炼精华版

——新益为 | 匠创精益学院

**尊敬的各单位领导:**

您好！

经我们研究发现，多数企业的班组长管理基础薄弱，对直接达成生产目标任务的人、机、料、法、环、测等要素的管理不当，造成班组管理低效，拖累了企业的发展，如何帮助这个团队提升，为企业的最终目标达成提供最高的支持，是广大中高层管理者要极度重视的问题，故本次课程建议关心基层管理者成长的中高层领导也参加，因为他们的成长离不开你们的支持。以落实现场基础管理、生产系统协作管理、组织管理为核心，打造管理者八项修炼，让现场管理者工作效率快速提升，逐步向未来的中高层管理发展，使企业在激烈的外部竞争中立于不败之地。

**企业收益：**

- 直面管理实质问题，并从咨询角度系统给出工具和答案
- 掌握生产管理系统运作模型
- 掌握班组长的职能定位
- 掌握班组长现场改善技能与标准化工作推进
- 掌握现场 5S 管理与目视化工作落地
- 现场设备管理与质量控制防错法应用
- 将企业的优秀管理模式固化为标准文件并推行落地

**培训人员：**现场管理者（车间主任、班组长、储备干部）、关心中基层管理者成长的主管领导

**培训时间：**2019 年 4 月 19-20 日；（星期五-星期六）

**培训地点：**重庆江北区寸滩港安二路 48 号海岸国际 A 座

**培训费用：**1980 元/人(含资料费、场地费、授课费、午餐费等)

**请将报名回执发邮件到匠创管理学院培训部，将根据报名回执通知具体报到事宜。**

## 课程大纲:

### 第一讲：管理现状解析与精益生产解读

1. 管理的六大问题
2. 管理的六大要素
3. 利润的三大来源
4. 高效工作的三大流程
5. 生产制造型企业运营模型分析
6. 班组管理者重要性
7. 班组长的四重定位与八项修炼

### 第二讲：修炼 1：如何管理和指导员工

1. 工作分解
2. 工作教导的四个阶段
  - ◆ 学习准备
  - ◆ 传授工作
  - ◆ 尝试练习
  - ◆ 检验成效
3. 三种特殊的教导方法
4. 不同类型部署的教导

### 第三讲：修炼 2：认识增值与非增值

1. 浪费与增值
2. 增值与非增值
3. 不良品浪费
4. 过量生产浪费
5. 过剩浪费
6. 动作浪费
7. 库存浪费
8. 搬运浪费
9. 等待浪费

### 第四讲：修炼 3：现场 5S 及目视化工作

1. 整理（核心与原则）
2. 整顿（核心与原则）
3. 清扫（核心与原则）
4. 清洁（标准与检查）
5. 素养（习惯与坚持）

### 第五讲：修炼 4：现场安全管理—安全第

### 一、预防为主

1. 安全意识发展的 6 个阶段和分析
2. 分析各岗位危险源辨识的 LEC 法
3. 危险源的 4 步控制方法
4. 能量锁定的方法
5. 安全管理要求、权利与义务
6. 如何进行安全检查

### 第六讲：修炼 5：标准化工作

1. 标准与标准化
2. 标准化的作用
3. 工艺标准化三要素
4. 工艺标准化过程探讨
5. 生产流程
6. 标准作业流程
7. 标准作业指导书十大内容

### 第七讲：修炼 6：节拍管理工作

1. 生产节拍
2. 节拍四大来源
3. 个别效率与整体效率
4. 工艺与效率分析
5. 节拍与生产平衡率
6. ECRS

### 第八讲：修炼 7：质量管理-班组长过硬功夫

1. 现场质量管控 3×3×3 方法运用
2. 质量管控过程控制 5 步法
3. 质量管理防错的三个层次
4. 质量管理问题解决 7 步法

### 第九讲：修炼 8：高效沟通技巧

1. 沟通失败的原因
2. 过程沟通技巧
3. 与不同层级沟通的技巧
4. 高效沟通的秘诀
5. 有效沟通 6 步法
6. 如何有效地进行面谈

课程名称：卓越班组长八项修炼精华版报名表

(请您完整、详细填写)

单位名称：\_\_\_\_\_

行 业：\_\_\_\_\_ 参加培训人数：\_\_\_\_\_

主要 联系 人	姓名：	电话/手机			
	职务：	传 真			
	部门：	E-mail			
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
<b>开票信息：</b> <b>发票抬头：</b> _____ <b>税号：</b> _____					

备注：1、请将报名表填写后回传，我们将安排专人与贵司的培训联系人联系；

2、您若在工作中有与本课程有关的疑难问题，请提前告知我们，以便您的问题能在本次培训会上得到解决。

主办单位：重庆新益为企业管理顾问有限公司

联系人：刘 径 17783690515

Q Q：308946768

邮箱：[liujing@cqxyw.com](mailto:liujing@cqxyw.com)

传 真：023-67713269